

# Beleidsplan 2021-2025



## Stichting Mix

### Contactgegevens

Flevoweg 11B  
2318 BZ Leiden

(06)50959475

[info@mixclubs.nl](mailto:info@mixclubs.nl)

### Fiscaal nummer

(RSIN)8594.89.243

## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	2
1. Doelstellingen van Stichting Mix .....	3
2. Activiteiten.....	3
3. Doelgroep .....	4
4. Wijze van werving van gelden.....	4
5. Beheer van het vermogen .....	5
Bestuur .....	5
Activiteiten bestuur .....	5
6. Besteding van het vermogen .....	7

# 1. Doelstellingen van Stichting Mix

Stichting Mix is gevestigd in Leiden.

De doelstelling van Stichting Mix is: zoveel mogelijk kinderen en volwassenen in een achterstandssituatie te laten meedoen aan de wereld door middel van het aanleren van een ondernemende houding en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

## 2. Activiteiten

Stichting Mix heeft een ondernemersprogramma, bestaande uit 10 stappen, ontwikkeld (klik op de volgende link om te zien wat deze 10 stappen zijn: <https://mixclubs.nl/stappenmethode/>). Hieraan kunnen groepen van 10 tot 20 jongeren/kinderen/volwassenen meedoen.

Binnen de methode van Mixclubs wordt gewerkt met stappen waarbij de jongeren eerst een aantrekkelijk doel vaststellen. Dit kan iets simpels zijn als een dagje naar Drievliet, of juist iets groters als bijdrage aan een (lokaal) goed doel. Er wordt hierdoor bij hen een interne *drive* geactiveerd. Vervolgens gaan de jongeren zelf bedenken hoe dit doel gezamenlijk bereikt kan worden en hoe het benodigde geld verdiend kan worden. Bij sport kan dan gedacht worden aan het organiseren van een evenement of wedstrijd, terwijl bij muziek eerder een optreden (ook een evenement) voor de hand ligt. Uit ervaring weten we inmiddels dat het voor de jongeren enorm stimulerend werkt om in contact te komen met inspirerende rolmodellen.

De jongeren werken met de 'echte' situatie, 'echt' geld, 'echte' problemen en 'echte' consumenten. De jongeren krijgen een functie, solliciteren op een speelse wijze, leren democratisch te discussiëren en brainstormen en krijgen aan het eind van het programma, naast de succeservaringen, ook een ondernemerschapsmedaille of certificaat in het bijzijn van hun ouders als tastbare bevestiging van hun verworven skills.

Een belangrijk deel van de stappenmethode is het contact leggen met bedrijven en inspirerende professionals. De jongeren benaderen zelf hun contacten voor advies en hulp. Zo leren zij om een netwerk op te zetten én hoe belangrijk een netwerk is als je iets wilt bereiken in je leven. Omdat er bij deze jongeren achterstandsproblematiek speelt, wordt er extra aandacht gegeven aan sociale en emotionele ontwikkeling, doorzettingsvermogen en ontwikkeling van concentratie.

### 3. Doelgroep

In aandachtswijken leven kinderen voor wie het schoolse systeem niet genoeg aansluit en volwassenen die geen goede startkwalificatie (diploma) hebben behaald. Op reguliere scholen leert deze doelgroep vooral *hard skills*, zoals rekenen en taal. *Soft skills* die zij eigenlijk vanuit hun omgeving zouden moeten meekrijgen, krijgen zij ook op school onvoldoende aangeleerd. Met *soft skills* bedoelen we sociaal/emotionele vaardigheden, doorzettingsvermogen, zelfvertrouwen, communicatie, samenwerken en oplossingsgericht vermogen. Dit zijn vaardigheden die je nodig hebt om aansluiting te vinden met de maatschappij. De kleine sociale cirkel waar zij zich in begeven, biedt weinig toekomstperspectief. Dit komt omdat hun talenten onvoldoende worden herkend en ontwikkeld en daardoor niet hun volledige potentie wordt benut. Dit werkt kansenongelijkheid in de hand.

De jongeren uit deze doelgroep hebben vaak geen of een lage startkwalificatie, zodra zij gaan deelnemen aan de arbeidsmarkt. Naast dat bij een lagere opleiding het toekomstperspectief slechter is, missen de jongeren essentiële burgerschapsvaardigheden en -kennis. Door een gebrek aan vertrouwen in eigen vaardigheden worden zij belemmerd om actief aan de samenleving mee te doen.

Ten opzichte van andere (Europese) landen scoort Nederland op dit gebied al laag, hoewel het in het laatste decennium<sup>1</sup> enigszins is toegenomen. Toch wordt de kloof tussen arm en rijk steeds groter en hebben juist de lager- en onopgeleide jeugd weinig ontwikkelperspectieven.

### 4. Wijze van werving van gelden

Stichting Mix ontvangt haar inkomsten direct en indirect van fondsen en subsidies. Direct door zelf fondsenaanvragen te schrijven en in te dienen en indirect door financiële toekenningen van opdrachtgevers (stichtingen) die subsidies ontvangen.

---

<sup>1</sup> De staat van het onderwijs 2019, Inspectie van het onderwijs, Utrecht, 2019

## 5. Beheer van het vermogen

### **Bestuur**

Stichting Mix heeft een bestuur dat verantwoordelijk is voor het beheer van het vermogen.

Het bestuur bestaat uit drie personen, te weten een voorzitter een secretaris en een penningmeester.

Voorzitter is de heer J.W. Scheffer  
Secretaris is mevrouw J.A.B. Busschots  
Penningmeester is mevrouw A.M.C. Dezitter

Op 7 december 2020 is Joke Busschots toegetreten tot het bestuur als secretaris. Het bestuur bestond reeds uit Sjaak Scheffer (voorzitter) en Annick Dezitter (penningmeester).

Sjaak Scheffer was penningmeester van het Ondernemersfonds in Leiden en oprichter van het Leids Stimuleringsfonds. Hij is een ervaren bestuurder, succesvol ondernemer en vertegenwoordigt binnen de stichting het bedrijfsleven. Hij maakt deel uit van diverse besturen in Leiden.

Annick Dezitter vertegenwoordigt de onderwijssector binnen de stichting. Zij is directeur van het Davinci College Lammenschans in Leiden (voortgezet onderwijs) en Davinci College Kagerstraat in Leiden (voortgezet onderwijs) en is eveneens een ervaren bestuurder. Ze maakt deel uit van diverse besturen van organisaties in Leiden.

Joke Busschots is senior communicatieadviseur bij Economie071. Zij brengt overheid, ondernemers en onderwijs bij elkaar in projecten. Zij adviseert en stuurt op communicatief vlak binnen de stichting en vertegenwoordigt de verbinding tussen overheid, ondernemers en onderwijs met haar grote netwerk binnen de gemeente Leiden.

De leden van het bestuur van Stichting Mix zijn na hun termijn herkiesbaar en ze ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Het is dus een onafhankelijk bestuur. Het enige belang dat zij hebben, is het bijdragen aan een stichting die kinderen sterker maakt.

De rol van het bestuur is adviserend, sturend, controlerend en meedenkend. Het uitvoerende deel ligt bij de directeur.

## **Activiteiten bestuur**

### *Vergaderen*

Het bestuur komt minimaal twee maal per jaar samen voor een bestuursvergadering. Hiervan worden notulen opgemaakt.

### *Activiteiten*

Onder verantwoordelijkheid van het bestuur worden de volgende activiteiten verricht:

- Het opzetten en begeleiden van projecten.
- Het selecteren van bestemmingsdoeleinden.
- Het aangaan van samenwerkingen en afsluiten van samenwerkingsovereenkomsten.
- Het indienen van fondsen- en subsidieaanvragen bij fondsen en gemeentes.
- Het voeren van de financiële administratie.
- Marketingactiviteiten.
- Het uitzetten van strategische plannen.
- Het ontwikkelen van beleid.

### *Financiën*

Het bestuur is verantwoordelijk voor een gezond financieel beleid. De taken die hierbij horen zijn onder meer:

- Jaarlijks een begroting opstellen
- Jaarlijks een jaarverslag vaststellen en goedkeuren
- Jaarlijks een jaarrekening vaststellen en goedkeuren
- Beheren van de gelden
- Besteden van de gelden en creëren van voorzieningen

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuurswerkzaamheden.

## 4. Besteding van het vermogen

Het vermogen wordt besteed conform de doelstelling van Stichting Mix.

1. De inkomsten van de stichting worden in de eerste plaats gebruikt om de uitgaven te compenseren.
2. De stichting heeft niet de doelstelling om winst te maken. Wel wil zij een gezonde buffer aanhouden om tegenvallende inkomsten op te kunnen vangen. Daarnaast wordt dit gereserveerd om nieuwe activiteiten te ontwikkelen en op te zetten.